

## Die Projektarbeit: Selbstorganisation und Praxislernen

**Projektarbeit und Projektmanagement sind wichtige Lerninhalte des Traineeprogramms. Die selbständige Bearbeitung eines Projektes nach den Regeln professionellen Projektmanagements ist daher ein wichtiges Element im Rahmen des Programms.**

Neben der Anwendung der entsprechenden Werkzeuge sind im „Lernort Projekt“ auch Selbststeuerung, Kreativität, Ermöglichung, Lebensweltorientierung, Selbstbildung, Sozialkompetenz und Mitsprache gefragt. Unter Projekten verstehen wir dabei zeitlich befristete, komplexe Veränderungsvorhaben, die nicht zum Tagesgeschäft der Organisationen gehören, jedoch eine hohe Bedeutung haben.

### Das leistet das Ausbildungsunternehmen

- Unterstützung bei der Auswahl eines geeigneten Themas, unter Berücksichtigung der Bedarfe des Ausbildungsunternehmens und den Kompetenzen/Vorkenntnissen des Trainees.
- Benennung einer Ansprechperson, die die Projektarbeit beratend begleitet (Fortschritte, Herausforderungen etc.).
- Klar definierte Zeitvorgabe (in Abhängigkeit zu den Tätigkeiten im Unternehmen) um die Aufgaben im Rahmen der Projektarbeit erfolgreich abschließen zu können.
- Angebotene Werkzeuge/Vorgehensweisen sollten erprobt werden können.

### Geeignet sind Projekte, die...

- zeitlich und inhaltlich klar begrenzt und in der Traineezeit weitgehend abschließbar sind (ein eigenständiges Projekt oder ein abgegrenzter Teil eines größeren Projektes).
- aus fachlicher Sicht gut zu bewältigen sind, um ausreichend Kapazität für methodisches Lernen und Reflektieren vorzuhalten.
- einen abgegrenzten Verantwortungsbereich haben, so dass nicht nur Ausführungsarbeiten übernommen werden – aber auch keine Überforderung stattfindet.
- Teamarbeit bzw. die Zusammenarbeit mit anderen erfordern.
- für die Organisation einen Nutzen bringen und von Betreuung und Führung unterstützt werden.
- eigenständig (mit Unterstützung) durchgeführt werden können.

Der Projektvorschlag kann vom Ausbildungsunternehmen kommen, mit mehreren Trainees über mehrere Unternehmen entlang der Wertschöpfungskette gestaltet werden oder gemeinsam mit der FiBL Projekte GmbH ausgearbeitet werden (insbesondere bei Gruppenprojekten).

### Projektmanagement im Traineeprogramm

Neben der Arbeit am Projekt im Unternehmen (Training on-the-job) ist Projektmanagement auch im Rahmen der Präsenzveranstaltungen ein Kernthema.

- Die Module beinhalten Wissensvermittlung und Werkzeuge zu professionellem Projektmanagement von externen Referierenden. Die Trainees stellen hier den Stand ihrer Projekte vor, wenden das neu Gelernte auf ihre Projekte an und unterstützen sich zu aktuellen Fragestellungen.
- Der Abschlussworkshop bietet u.a. Raum für die Präsentation aller Trainee-Projekte mit Feedbackmöglichkeiten von Trainees, Projektleitung, Vertreter\*innen des Konzeptionsteams sowie Alumni des Traineeprogramms.